



Apprendre  
au Cnam  
change votre vie

## Certificat de spécialisation - CS9000A Prospective stratégique

### Publics/conditions d'accès

Un niveau de formation bac+4 minimum est recommandé. En cas de bac+3 ou infra, une expérience probante d'au moins trois ans dans un des métiers visés par ce certificat est demandée.

Ce certificat s'adresse à un public de managers, de dirigeants et de consultants, de chargés d'études, responsables de veille souhaitant rejoindre des directions, des fonctions en charge de l'anticipation, de la prospective au service des organisations.

### Objectifs

Ce certificat de spécialisation est destiné à former des experts dans le champ de l'anticipation et de la prospective au sein des organisations privées, publiques et des territoires. Ces experts seront en mesure de concevoir, conduire et piloter des démarches d'anticipation de type collaboratif et/ou des fonctions prospective au sein de leurs organisations. À côté des fondamentaux de l'anticipation et de la prospective (concepts, méthodes, outils) pour la stratégie, l'innovation, la transformation, deux options au choix :

- une option orientée vers la prospective appliquée aux territoires ;
- une option orientée vers la prospective des métiers, des compétences et plus largement des ressources humaines.

Ce certificat s'attache à former des professionnels aux dernières évolutions des pratiques de prospective, en particulier à celles qui privilégient la dimension collaborative et l'orientation vers l'action, le projet.

Ce certificat de spécialisation est un bloc de compétences du master 2 Prospective, innovation et transformation des organisations (MR12201A) et du master 2 Prospective, innovation et management public (MR12202A).

### Compétences

- Contribuer à l'intégration de la prospective dans les processus de décision, d'innovation et de mobilisation ;
- Créer des solutions inédites et en rupture afin d'accompagner les grandes transitions sociales, environnementales, culturelles et économiques auxquelles tous les écosystèmes sont confrontés pour inventer le futur ;
- Évaluer les évolutions de l'environnement en :
  - appréciant les grandes forces de transformation en œuvre et en déterminant les tendances lourdes, les ruptures possibles et les incertitudes majeures ;
  - identifiant les différents travaux de prospective existants, en les analysant et en les qualifiant ;
  - concevant et en pilotant un dispositif de veille prospectif.
- Identifier et formaliser une situation d'anticipation en appliquant les principaux champs de la prospective et en identifiant des enjeux clés pour l'avenir.

### Modalités de validation

Examen sur table et contrôle continu (PRS214 et PRS215)

Programme du certificat de spécialisation Prospective stratégique		
Code UE	Intitulé de l'UE	Crédits
PRS201	Prospective, décision, transformation	6
PRS202	La fabrique des scénarios	4
PRS207	Prospective : du design à l'action	6
Une UE à choisir parmi :		
PRS214	Ingénierie prospective appliquée à l'action territoriale et des réseaux	4
PRS215	Prospective des métiers et des compétences : méthodes et pratiques	4
Total		20

[innovation.cnam.fr](http://innovation.cnam.fr)

Contact

[prospective@cnam.fr](mailto:prospective@cnam.fr)