

<p>Anne MARCHAIS-ROUBELAT Maître de conférences HDR anne.roubelat@cnam.fr</p>	
<p>Formation</p>	<p>2005 : Habilitation à diriger des recherches en Sciences de gestion, Université de Nice 1993 : Doctorat en sciences de gestion, CNAM-Paris 1989 : DESS de gestion de l'innovation, Paris IX-Dauphine 1988 : DEA d'histoire des techniques, EHESS 1985 : Maîtrise d'histoire contemporaine, Paris I 1984 : Maîtrise de géographie quantitative, Paris I</p>
<p>Axes de recherche</p>	<p>Prospective et construction de futurs durables Management et processus d'organisation des réseaux Irréversibilités et processus de décision et d'action</p>
<p>Fonction principale</p>	<p>Depuis 1995, Maître de Conférences, Conservatoire National des Arts et Métiers - Paris Membre du LIRSA - Laboratoire Interdisciplinaire de Recherche en Sciences de l'Action - EA 4603</p>
<p>Expérience professionnelle</p>	<p>2009 : Conseiller scientifique pour la conception d'un générateur de scénarios dans le cadre de l'étude technico-opérationnelle ETO Sinus pour le compte du Ministère de la Défense 2000/2001 : Expert méthodologique de la phase « Analyse et représentation évolutive du contexte de la décision stratégique » de l'étude technico-opérationnelle ETO Décistrat pour le compte de l'Etat-Major des Armées 1993/95 : Enseignante responsable des enseignements de Management du programme Ingénieurs 2000, ESCPI, (Ecole Supérieure de Conception et Production Industrielle), Institut du Cnam 1990/93 : Chargée d'études, EDF, Direction de l'Economie, de la Prospective et de la Stratégie 1989 : Chargée d'études, EDF-GDF, Direction du Personnel et des Relations Sociales</p>
<p>Activités d'enseignement</p>	<p>Cours au sein du Conservatoire : Cours de méthodologie du Doctorat Prospective-Innovation-Stratégie-Organisation, depuis 2003 DSY 223 : Méthodologie de la recherche DSY 224 : Initiation à la méthodologie de la recherche Cours d'accompagnement du mémoire du Master Pro Prospective, Stratégie, Organisation (MR013), depuis 2006</p>
<p>Activités administratives et responsabilités collectives</p>	<p>Responsabilités en matière de recherche : Direction de thèses de doctorat Une thèse soutenue, trois thèses en cours, spécialité Prospective-Innovation-Stratégie-Organisation (voir sections jurys de thèse et encadrement doctoral)</p> <p>Membre du comité de rédaction de la revue Flux, depuis 1999 Responsable de la rubrique Entretiens Co-responsable de deux numéros thématiques : n° 51 : « Réseaux, risques et crises », avec Christophe Defeuilley, 2003 n° 44-45 : « Dérégulation, état des lieux », avec Dominique Lorrain, 2001</p> <p>Membre du comité éditorial de la revue Prospective et Stratégie, depuis 2010</p>

Jurys de thèse :

Directrice de Thèse :

- 24/03/11, Mme Pascale Defline, CNAM, « Notion de rentabilité financière et logique de choix dans les services publics. Le cas des choix d'investissement dans quatre services publics municipaux »

Présidence de jurys :

- 05/10/11, M. Yoann Bazin, CNAM, « L'institutionnalisation des pratiques organisationnelles. Le cas du diagnostic en psychiatrie »
- 20/09/10, Mlle Flora Sfez, CNAM, « Le marché des euro-obligations de 1963 à 2008 : une organisation au risque de la bureaucratie »
- 08/09/2010, M. Jorge Manuel Vieira Jordão, CNAM, « Le knowledge – based view à l'épreuve des faits : l'interaction entre le knowledge et le knowing et son impact sur la gestion de la connaissance. Cas d'expérimentation dans le secteur de services informatiques »
- 01/02/2010, Mme Elisabeth Poutier, CNAM, « La fonction achat équitable : une éthique de la relation nord-sud au sein des filières en commerce équitable »
- 22/06/2009, M. Thomas Michaud, CNAM, « La stratégie comme discours: l'utilisation de la science-fiction dans les projets de réalité virtuelle des Orange Labs »
- 06/11/2008, M Gustavo Madeiro Da Silva, CNAM, « Changements de sens et construction du rapport entre ONG et développement : le cas d'une ONG française et de ses partenaires au Brésil »

Membre de jurys :

- 15/05/2006, M. Jean-Pierre Saulnier, CNAM, « Entre continuité régaliennne et transformations organisationnelles : la gestion de l'innovation dans l'industrie française de défense. L'exemple de GIAT-Industries (1971-2001) »

Organisation de colloques :

- Track chair en collaboration, Track « History, futures and action processes », colloque IFSAM 2010
- Membre du comité scientifique et du comité d'organisation du colloque « L'expertise en questions : perspectives et stratégies », Bourges, septembre 2010, en collaboration avec l'Ecole Nationale Supérieure d'Ingénieurs (ENSI) de Bourges
- Membre du comité scientifique et du comité d'organisation du colloque

	<p>« La souveraineté en questions : perspectives et stratégies », Bourges, septembre 2007, en collaboration avec l'Ecole supérieure et d'application du matériel (ESAM) de l'Etat-major de l'Armée de terre</p> <p>Evaluations :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evalueur pour les revues : <i>Flux</i>, <i>Society and Business Review</i> - Contribution au Reviewing process du track « History, futures and action processes », colloque IFSAM 2010 - Contribution au Reviewing process du colloque « L'expertise en questions : perspectives et stratégies », Bourges, septembre 2010, en collaboration avec l'Ecole Nationale Supérieure d'Ingénieurs (ENSI) de Bourges - Contribution au Reviewing process du track « Renewing scenario planning and foresight processes », colloque EURAM 2009, Liverpool <p>Membre de l'ISC (Institut de Stratégie et des Conflits – Commission française d'histoire militaire) et du Réseau de recherche « Prospective et processus d'action stratégique »</p> <p>Responsabilités pédagogiques : Responsabilité pédagogique de deux séminaires de formation à la recherche :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Séminaire de méthodologie des doctorants - Séminaire d'initiation à la méthodologie de la recherche
<p>Publications</p>	<p>Articles dans des revues avec comité de lecture :</p> <p>« Contracts to frame sustainable futures: the rational and symbolic sides of contract functions and dysfunctions », <i>Society and Business Review</i>, vol. 7, n° 1, 2011.</p> <p>« The Delphi method as a ritual : inquiring the Delphic Oracle », <i>Technological Forecasting and Social Change</i>, avec F. Roubelat, 2011, n°78, pp. 1491-1499</p> <p>« Ontologie de la décision individuelle et neurosciences : enjeux méthodologiques et épistémologiques », <i>Management et Avenir</i>, 2011, n°43, pp. 18-37</p> <p>« Futures beyond Disruptions. Methodological reflections on scenario planning », avec F. Roubelat, <i>Futures</i>, vol.43, n°1, 2011, pp. 130-133</p> <p>« Exercice de la souveraineté et processus de décision politico-stratégiques », <i>Prospective et Stratégie</i>, avec F. Roubelat, n°1, 2010, pp. 47-62</p> <p>« Decidere : Guillaume le Conquérant à la bataille de Hastings et l'effet d'irréversibilité », <i>Prospective et Stratégie</i>, n°1, 2010, pp. 173-175.</p> <p>« Géolocalisation et géosécurisation : enjeux et perspectives ». Entretien avec F. Couffignal, <i>Flux</i>, avec F. Roubelat, n°81, 2010/3, pp. 79-83,</p> <p>« Designing Action based Scenarios », avec F. Roubelat, <i>Futures</i>, vol.40, n°1, 2008, pp. 25-33</p> <p>« Manoeuvres stratégiques autour des régies de distribution d'électricité : nouveau départ ou chant du cygne ? », avec F. Roubelat, <i>Flux</i>, n°68, avril-juin 2007, pp.102-104</p>

« Les stratégies des entreprises de réseaux en France : réflexion prospective », entretien avec Jacques Lesourne, *Flux* n° 44/45, avril-septembre 2001, pp. 91-95
« Services publics en réseau : perspectives de concurrence et nouvelles régulations », entretien avec Jean Bergougnoux, *Flux* n°39-40, 2000, pp. 54-63
« Gérer en réseau des entreprises de réseau ? », *Flux*, n° 33, juillet-septembre 1998, pp.36-44
« Modélisation et complexité : de la décision à l'action », *Revue Française de Gestion*, n° 102, janvier-février 1995, pp. 102-105
« Stratégie militaire, stratégie d'entreprise : même combat ? », *Stratégie*, n°60, 1995, pp.117-130

Ouvrage :

De la décision à l'action. Essai de stratégie et de tactique, Economica, 2000, 370 p.

Chapitres d'ouvrages collectifs :

« La décision dans les environnements virtuels est-elle réelle ? », in Briffaut J-P. éd., *Univers virtuels et environnements collaboratifs. Visions multidisciplinaires théoriques et pratiques*, Paris, Lavoisier, 2011, pp. 300-311
« Globalisation and scenarios : a paradoxical navigation », avec F. Roubelat in Milliot E., Tournois N., *The Paradoxes of Globalisation*, Eastbourne, Palgrave Macmillan, 2010, pp. 262-268
« La globalisation et les scénarios : une navigation paradoxale », avec F. Roubelat in Milliot E., Tournois N., *Les paradoxes de la globalisation des marchés*, Paris, Vuibert, 2009, pp. 305-322
« La règle et le conflit. Les débuts de la campagne d'Italie », in M. Saboly et L. Cailluet, dir., *Conflit(s)*, Presses de l'Université des Sciences Sociales de Toulouse, 2003, pp. 53-63
« Le réseau et la règle. Les leçons de la naissance et du déclin de l'ordre cistercien », in M. Saboly et L. Cailluet, dir., *Marché(s) et hiérarchie(s)*, Presses de l'Université des Sciences Sociales de Toulouse, 2002, pp. 315-325
« Décisions et croyances », in *Gestion et croyances*, Presses de l'Université des Sciences Sociales de Toulouse, 2000, pp. 23-30
« Décisions et irréversibilités. À propos du supersonique », in Thépot J. et alii (éds), *Décision, prospective, auto-organisation, Mélanges en l'honneur de Jacques Lesourne*, Dunod, 2000, pp. 140-155
« L'articulation dans le temps des décisions individuelles et organisationnelles », in *Décisions et gestion*, Presses de l'Université des Sciences Sociales de Toulouse, 1999, pp. 495-508
« Le rapport à l'autre dans le temps : le jeu et l'action », in *Gestion et théorie des jeux : regards croisés*, Thépot J. (éd.), Paris, Vuibert, 1999, pp. 147-170

Communications :

Communications aux colloques avec actes et comité de lecture :

« Y a-t-il un pilote dans les scénarios ? Le cas des scénarios géostratégiques », avec F. Roubelat, Conférence internationale d'Atlas-AFMI (Association francophone de management international), ESCP Europe, Paris, mai 2011
« Scenarios in Motion : Globalisation and Interacting Futures », avec F. Roubelat, IFSAM, Paris, 8-10 juillet 2010
« Networks have futures too. Action based lessons from polar historical cases », avec F. Roubelat, 9e colloque Euram, Liverpool, mai 2009
« Exercice de la souveraineté et processus de décision politico-stratégique »,

colloque PROPAS 2007, La souveraineté en question : stratégies et prospective, Bourges, septembre 2007
« Navigating through action based scenarios », avec F. Roubelat, 7^e colloque EURAM, Paris, mai 2007
« Le projet dans les scénarios prospectifs », avec F. Roubelat, Atelier AIMS Le projet dans l'action collective. Regards pluriels, Audencia Nantes, communication publiée dans les actes du colloque, tome 2, p. 172-191, juin 2006
« Phénoménologie du temps, rationalités multiples et prospective : cadre conceptuel et application à la gestion des risques », 2^e congrès Raison(s) et décision, Lille, juin 2005, avec F. Roubelat
« Le sens de la décision stratégique : la règle et l'action », 1^{er} congrès Raison(s) et décision, IAE de Lille, 27 mai 2004
« Assessing Innovation in a Long Range Perspective, Conceptual Framework and Case Study », avec F. Roubelat, 6^e Conférence Quality Management and Organizational Development, Paris, 1-3 octobre 2003
« La prospective en amont et en aval de la décision. Une évaluation sous l'angle de l'action », avec F. Roubelat, 3^e colloque pluridisciplinaire Interactions entre décisions individuelles et décisions collectives, Paris, 19-20 mars 2003
« La règle et le conflit. Les débuts de la campagne d'Italie », 11^{ème} rencontre Histoire et Gestion, Toulouse, 28-29 novembre 2002
« Du modèle à la pratique : les trois règles du Réseau », XVI^{èmes} journées nationales des IAE, Paris, 10-12 septembre 2002
« Le réseau et la règle. Les leçons de la naissance et du déclin de l'ordre cistercien », Colloque Histoire, Gestion, Organisations, « Marché(s) et hiérarchie(s), Toulouse, 29-30 novembre 2001
« L'enchaînement des décisions individuelles et organisationnelles dans les processus d'action : modèle conceptuel et application stratégique », 2^e colloque pluridisciplinaire Interactions entre décisions individuelles et décisions collectives, Troyes, 2000, avec F. Roubelat
« La gestion volontariste des âges. Le cas des Armées : construction d'un modèle », 10^{ème} congrès de l'AGRH, Lyon, 1999, avec R. Monti, pp.693-710
« Décisions et croyances », Huitièmes Rencontres de l'ESUG, Toulouse, 1999
« L'articulation dans le temps des décisions individuelles et organisationnelles », Septièmes Rencontres de l'ESUG, Toulouse, 1998
« Pour une phénoménologie de l'action en gestion : discussion théorique et application », colloque des IAE, Lille, 1997, pp. 444-451
« Stratégies d'acteurs et processus d'apprentissage : essai de modélisation », rencontre MCX, Poitiers, 1997
« Theory of action, how to describe decision making processes », colloque CECOIA IV, Cachan, 1995
« Complexité ou perplexité : de la décision à l'action », rencontre MCX, Aix-en-Provence, 1994

Communications sans actes :

« Générer des scénarios d'actions stratégiques », Réseau Interministériel de Prospective et de Veille, avec F. Roubelat, Centre d'Analyse Stratégique, novembre 2009
« Le management stratégique des services publics en réseau », Colloque de clôture Action Concertée Incitative Ville, Paris, 1^{er}-3 mars 2004

Rapports de recherche :

« Le management des entreprises de service public : les trois règles des

	<p>réseaux» in Rapport du CEREM <i>Régulation et management des services publics en réseau</i>, contrat ACI « Ville », 2002 Rapport <i>Peut-on manager en réseau les entreprises de réseau ?</i>, Cahiers du CEREM, Contrat de recherche du Ministère des Transports, 1997</p> <p>Cahiers de recherche : « Vie et mort des réseaux : le modèle des trois règles », Cahiers du CEREM, 2004 « La gestion prospective des âges. Le modèle des Armées », avec R. Monti, Cahiers du LIPS, Série Recherche, n°1, 2000, pp. 39-89</p> <p>Préface : Castille E., <i>L'entreprise en psychanalyse. Un questionnement de l'inconscient comme déterminant structurel de nos organisations</i>, Préface par Marchais-Roubelat A., L'Harmattan, 2011</p> <p>Notes de lecture : Ferrary M., Pesqueux Y., <i>L'organisation en réseau, mythes et réalités</i>, PUF, 294 p., 2004, <i>Flux</i> n°70, octobre/décembre 2007 Guilhon B., Orillard M., Zimmermann J. B. (dir.), <i>Economie de la connaissance et organisations. Entreprises, territoires, réseaux</i>, L'Harmattan, 482 p., 1997, note de lecture, <i>Flux</i> n°39/40, janvier/juin 2000 Curien N., <i>Economie des réseaux</i>, La Découverte, collection Repères, 2000, 120 p., note de lecture, <i>Flux</i> n°39-40, 2000</p>
<p>Encadrement doctoral</p>	<p>Thèses en cours : M. Richard M. : « <i>La légitimité est-elle la matière première de l'organisation ?</i> », depuis 2007 Mme Lefranc E. : « <i>Le management de l'expérience clients : du marketing stratégique à l'apprentissage organisationnel</i> », depuis 2008 Mme Tabchoury D. : « <i>Développement des compétences managériales comme levier des performances économiques et sociales. Cas de recherches-interventions dans des hôpitaux libanais</i> », depuis 2010, en co-direction avec le Professeur Marc Bonnet</p>