

## Gilles GAREL

### Parcours de formation :

- **Agrégé des universités** en sciences de gestion (concours 1998)
- **Habilité à Diriger des Recherches** en Sciences de Gestion, Université Paris I Panthéon-Sorbonne, IAE (1998)
- **Docteur** en gestion de l'Ecole polytechnique (1994)
- **DEA** de Génie Industriel de l'Ecole Centrale de Paris (1990)
- **Agrégé** d'Economie et Gestion (1989) /
- **Ecole Normale Supérieure de Cachan** (1986 / 1990)

### Parcours professionnel :

depuis 2011 : **Professeur du Conservatoire National des Arts et Métiers**

1999 / 2011 : **Professeur des Universités** à Paris Est Marne la Vallée (UFR Economie et gestion et IRG Institut de Recherche en Gestion, EA 2354)

depuis 2006 : **Professeur à l'Ecole polytechnique** (PCC titulaire à temps d'exercice incomplet) au Département HSS (Humanités et Sciences Sociales)

2004 / 2005 : **Professeur invité** à la *school of management* de l'université d'Ottawa (aujourd'hui *Telfer School*)

1995 / 1999 : **Maître de Conférences** en sciences de gestion à l'Université de Marne la Vallée et Chercheur Associé au Centre de Recherche en Gestion de l'Ecole polytechnique (UMR CNRS 7176)

**Professeur chargé de cours à l'Ecole polytechnique de Montréal** (chaire de management des projets technologiques) / bourse du Centre interuniversitaire de coopération franco-québécoise (CCIFQ) / février 2007 (un mois)

**Visting à la Harvard Business School** (Boston Etats Unis) à l'invitation du professeur Stefan Thomke en août 2001 (un mois)

### Thèmes de recherche :

Chercheur de terrain, Gilles Garel mène en relation avec des entreprises des travaux en management de l'innovation et en management de projet depuis le début des années 1990. Il a par exemple travaillé sur le déploiement de l'ingénierie concurrente avec les équipes du projet Twingo, sur le co-développement de projet avec des fournisseurs internationaux du projet Mégane chez Renault, sur l'exploration des marchés de la pile à combustible avec Axane Air Liquide ou sur la conception de la maquette numérique avec les industriels français du génie civil dans le cadre d'un projet de l'ANR. Ancien chercheur au CRG (CNRS / Ecole polytechnique) et à l'IRG (Université Paris Est), il poursuit aujourd'hui des recherches en management de la conception innovante au sein du LIRSA au CNAM.

**Matières principales enseignées :**

Management de l'innovation, Management de projet, Management de la conception

**Sélection de publications :**

<b>Publication d'ouvrages</b>	
2003	<i>Le management de projet</i> , Editions la Découverte, collection Repères, n°377.
2004	<i>Enseigner le management ; méthodes, institutions, mondialisation</i> , Editions En collaboration avec Eric Godelier, Hermès.
2004	<i>Faire de la recherche en management de projet</i> , Ouvrage collectif, G. Garel, V. Giard et C. Midler coordinateurs, Fnege SFA, Vuibert.
<b>Publications dans des revues à comité de lecture (extraits)</b>	
1999	« La mesure et la réduction des délais de développement des produits nouveaux », <i>Recherche et Applications en Marketing</i> , vol. 14, n°2/99, pp. 29-47.
2001	En collaboration avec C. Midler, « Front-loading problem solving in codevelopment: managing the contractual, organizational and cognitive dimensions », <i>International Journal of Automotive Technology and Management</i> , Vol 1 No 2/3, pp. 236-251.
2003	« Pour une histoire de la gestion de projet », <i>Gérer et Comprendre</i> , décembre, n° 74, pp. 77-89.
2004	En collaboration avec C. Midler et S. Jouini, « Managing speed in Engineering, Procurement and Construction projects : time-to-market vs. time-to-delivery », <i>International Journal of Project Management</i> , Volume 22, Issue 5, July, pp. 359-367.
2004	« Prototyper pour tester, tester pour innover : des techniques de l'ingénierie aux problématiques managériales », <i>Revue Française de Gestion Industrielle</i> , Vol. 23, n° 3, pp. 25-42.
2005	En collaboration avec S. Jumel, « Les grands groupes et l'innovation : définitions et enjeux du corporate venture », <i>Finance Contrôle Stratégie</i> , vol. 8, n°4, déc., pp. 33 - 61.
2006	« Manager l'exploration ? », <i>Revue Economique et Sociale</i> , Bulletin de la société d'études économiques et sociales, Lausanne, septembre, 64 <sup>ème</sup> année, n°3, pp. 101-110.
2007	En collaboration avec A. Asquin et T. Picq, « Lorsque le mode projet engendre de la souffrance au travail », <i>Gérer et Comprendre</i> , décembre, n° 90, pp. 43-54.
2008	En collaboration avec R. Rosier, « De la valeur client a la valeur amont : management de l'exploration et analyse de valeur », <i>Revue Sciences de Gestion</i> , n°64, avril, pp. 43-60.
2008	En collaboration avec R. Rosier, « Régimes d'innovation et exploration », <i>Revue Française de Gestion</i> , octobre, vol. 34, n°187, pp. 127-144.
2008	En collaboration avec C. Navarre, « Gouvernance distribuée versus gouvernance centralisée: les deux stratégies de la télématique automobile », <i>Gérer et Comprendre</i> , décembre, n°94, pp. 64-79.
2009	En collaboration avec A. Hatchuel, P. Le Masson et B. Weil, « L'intrapreneuriat, compétence ou symptôme ? Vers de nouvelles organisations de l'innovation », <i>Revue Française de Gestion</i> , Vol. 35, n°195, pp. 159-174.
2010	En collaboration avec A. Asquin et T. Picq, « When project-based management causes distress at work », <i>International Journal of Project Management</i> , 28, pp. 166-172.
2010	En collaboration avec P. Lièvre « Polar expeditions and project management », <i>Project Management Journal</i> , Volume 41, Issue 3, pp. 21-31.

<b>Colloques et congrès à comité de lecture / publications dans les actes (extraits)</b>	
2009	En collaboration avec A. Asquin et T. Picq, « When project-based management causes distress at work », <i>Euram Conference, Track Projects and Complexity : Renaissance and Renewal of Firms and Societies</i> , Liverpool, 11-14 mai.
2009	En collaboration avec M. Vieagas Pires, « Apprentissage organisationnel et conception des dispositifs d'expérimentation. Le cas du projet Communic », <i>XVIIIème Congrès de l'AIMS 2009</i> , Grenoble, 3-5 juin.
2009	« Typologie des stratégies de construction de standards : le cas de la maquette numérique dans le génie civil », <i>XVIIIème congrès de l'AIMS 2009</i> , Grenoble, 3-5 juin.
2009	En collaboration avec F. Cazenave, « The Kyohokai: The Toyota « machine » of interfirm learnings and interdependences ; A comparison between the interfirm relationships of the renewed arm's length and Toyota's « machine » models », <i>17ème Colloque International GERPISA Groupe d'Etude et de Recherche Permanent sur l'Industrie et les Salariés de l'Automobile</i> , 17 - 19 juin, La Sorbonne, Palais du Luxembourg - Paris.
2010	En collaboration avec F. Charue Duboc, F. Aggeri et V. Chanal, « Managing exploratory innovation », <i>European Academy of Management Conference on Back to the Future, Track Innovation - Into The Future</i> , Rome, 19-22 May.
2010	« Assessing the value of exploration projects: going beyond customer value », <i>European Academy of Management Conference on Back to the Future, Track Project Futures - in Research and Practice</i> , Rome, 19-22 May.
2011	En collaboration avec L. Roure « Les vertus de l'open innovation additive : le cas du Bic Phone », <i>Colloque International organisé par Iseram - Iseg Group, Innover seul ou avec les autres ; Les avantages et les risques de l'open innovation dans la compétition internationale</i> , 17 mars, Maison de l'Europe, Paris.
<b>Publications dans des ouvrages (extraits)</b>	
2008	« Management de projet » in <i>Le management : fondements et renouvellements</i> , Editions Sciences Humaines, G. Schmidt (coord.), pp. 270-283.
2010	« Où la gestion des connaissances conduit-elle l'entreprise ? », <i>Management enjeux de demain</i> , Vuibert ed., B. Pras coordinateur.
2011	« Comment renouveler l'organisation de l'innovation ? », <i>L'industrie est une sacrée aventure, Le Mook Autrement</i> , pp. 66-69.
2011	En collaboration avec Touvard F., « Exploring value-in-use to identify unimagined markets », in <i>Rethinking Business Models for Innovation</i> , V. Chanal coord, téléchargeable sur : <a href="http://www.rethinkingbusinessmodel.net/">http://www.rethinkingbusinessmodel.net/</a> , pp. 31-41.
2011	En collaboration avec Touvard F., « Identifier de nouveaux champs d'application d'une technologie. L'exploration de la valeur de la pile à combustible dans le secteur du cinéma che Axane-Air Liquide », <i>Business models dans l'innovation Pratiques et méthodes</i> , sous la direction de Valérie Chanal, PUG, pp. 41-58.
2011	En collaboration avec C. Midler, « Management de projet et gestion des ressources humaines », <i>Encyclopédie de Ressources Humaines</i> , Vuibert, à paraître, édition refondue.

**Affiliations diverses (extraits) :**

**Membre de la communauté d'innovation de Renault** depuis 2010. Tous les trois mois, Renault réunit les membres de sa « communauté d'innovation » constituée d'experts issus d'organismes publics (École des Mines, CEA, CNRS) et d'entreprises (Valéo, EDF, l'Oréal, Rhodia...) qui participent avec le constructeur automobile à sa réflexion sur l'innovation à travers des interventions, des présentations d'études, des ateliers de créativité...

**Membre du Club de Montréal** depuis 2004. Le club de Montréal a été créé en 1990 et regroupe aujourd'hui une vingtaine de dirigeants de différents secteurs (automobile, pharmacie, informatique, spatial...) et quelques chercheurs qui, en France et au Canada, observent, discutent ou mettent en œuvre les meilleures pratiques de management de projet.

**Expert auprès du CRSH** (conseil de recherches en sciences humaines : <http://www.sshrc.ca/>) du Canada de 2005 à 2010. **Membre du comité fédéral 21 du Research & Dissemination Grants Programs** / Programmes des subventions de recherche et de diffusion de la recherche du CRSH en 2009 et en 2010. Le comité 21 évalue les projets de recherche proposés par les équipes de recherche canadiennes et répartit les financements fédéraux dans les domaines de la gestion des ressources humaines, des études organisationnelles, des relations industrielles.

Membre du **comité de pilotage et coordinateur à l'Université Paris Est IRG du Programme Pluri Formations**) 2005 / 2010 « Histoire des idées et des pratiques managériales en France XVIIème / XXème » (colloque final à Oxford en décembre 2010).

**Responsable à l'Université de Marne la Vallée du projet ANR COMMUNIC** (Collaboration par la Maquette Multi-Usages Numérique et l'Ingénierie Concourante) avec ARMINES (CRG), BOUYGUES Travaux Publics, CSTB, EGIS, EIFFAGE Travaux Publics, Vinci Construction France, IREX, LCPC, SETEC et l'IRG ; 2007 / 2010.

**Membre du Conseil scientifique du CDEG** (Cercle Doctoral Européen de Gestion) depuis 2001.

Gilles Garel est membre de nombreux comités et participe régulièrement à des projets d'évaluation scientifiques et pédagogiques.