

**Thomas Durand**

français, 55 ans

**Professeur du Cnam, titulaire de la chaire de management stratégique**

Directeur du département Management-Innovation-Prospective.

Il a publié de nombreux articles et ouvrages dans les domaines de la stratégie d'entreprise, de la gestion de la technologie et du management de l'Innovation. Il a dirigé 24 thèses de doctorat.

Il est intervenu à HEC, à Chalmers, à Dauphine, à l'INSEAD, à la Stockholm School of Economics et dans diverses autres institutions d'enseignement supérieur. Il anime par ailleurs des séminaires de *Executive education* en entreprise. Il dirige le Département Management-Innovation-Prospective du Cnam.

Il a été pendant 30 ans professeur à l'Ecole Centrale Paris.

Evaluation d'articles pour : Revue Française de gestion, Strategic Management Journal, International Journal of Production Economics, M@n@gement, Research Policy, Management International, R&D Management, Organization Studies.

**Fondateur de CM International**, cabinet de conseil en Management ([www.cm-intl.com](http://www.cm-intl.com))

Son expérience de consultant le conduit à assister des dirigeants d'entreprise dans leur réflexion et dans la préparation et la mise en œuvre de leurs décisions (analyses stratégiques de positionnement concurrentiel, études de projets d'investissement, élaboration de plans stratégiques, recherche et négociation de partenariats, préparation de plans marketing, évaluation des ressources technologiques, audit de programmes R&D, promotion de l'innovation, changement organisationnel).

- Président sortant de la Société Française de Management ([www.sfmwebsite.org](http://www.sfmwebsite.org))
- Membre fondateur du réseau EITIM (European Institute for Technology and Innovation management : [www.eitim.org](http://www.eitim.org))
- Membre de l'advisory board de IASP, International Association of Science Parks
- Membre du comité éditorial de « Management International »
- Membre du comité éditorial de « International Journal of Production Economics »
- Membre du comité d'orientation du Groupe Demos
  
- Ancien Président de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)
- Ancien administrateur d'Euram, "European Academy of Management"
- Ancien président de l'interest group 'Knowledge & Innovation', Strategic Management Society
- Organisateur de la conférence Euram 2007 à Paris (800 participants)
- Ancien membre de l'advisory board du fonds de capital risque Sofinnova
- Ancien membre de l'advisory board du fonds de capital risque CDC-Innovatech
- Ancien administrateur de la CIPAV et de la CNAVPL, caisses de retraite des professions libérales
- A dirigé le rapport de prospective technologique 'Technologies Clés 2005' pour le ministère de l'industrie
- Ancien membre du comité d'évaluation des programmes Sprint et Value de la Commission de l'EU
- Ancien membre du Bric du CPA (devenu le programme executive-MBA du groupe HEC)
- Ancien Directeur Général de Centrale Recherche S.A, en charge de gérer les relations contractuelles des laboratoires de l'ECP avec l'industrie (1987-1992).
- Ancien consultant au cabinet BRAXTON Associates Ltd (1982-1984). Basé à Londres et Paris, il y a conduit des interventions en Europe pour de grandes entreprises européennes et nord américaines.

**Formation**

Centralien

MS et PhD de l'Université du Wisconsin-Madison (USA)

DEA économie Paris I Panthéon-Sorbonne, Certificat de spécialité en économie-gestion de l'ECP,

Anglais courant ; Espagnol courant.

## Publications

---

- Ouvrage: Dameron S. et Th. Durand (2011) « **Redesigning Management Education and Research – Challenging Proposals from European Scholars** », (Eds), in print, Edward Elgar publishers
- Ouvrage: Tschirky H. et al, co-editors (2011) “**Managing Innovation Driven Companies – Approaches in Practice**”, Palgrave MacMillan, Basingstoke
- Jennewein K, Th. Durand and A. Gerybadze (2010) “**When Brands Complement Patents in securing the returns from Technological Innovation : The case of Bayer Aspirin** » Management International Vol 14 N°3, Spring 2010
- Durand Thomas (2010) “**Par delà la R&D et la technologie : vers d'autres formes d'innovation** », dans Créativité et Innovation dans les territoires, M. Godet, Ph. Durance et M. Mousli, la documentation française. p143-158
- Repris (2010) dans Libérer l'innovation dans les territoires, Godet, Durance et Mousli, la documentation française p 115-134
- Durand Thomas (2010) « **Technology Intelligence** », in The Blackwell Encyclopaedia for Management, Vol. 13, Technology and Innovation Management, edited by VK Narayanan and Gina O'Connor in C. Cooper, C. Argyris and B. Starbuck, 2nd Edition.
- Sébastien Ronteau et Thomas Durand (2009) « **Comment certaines organisations innovent dans la durée** », Revue Française de gestion N°195, pp111-138, juin-juillet 09
- Durand Thomas (2009) « **Scenarios as Knowledge Transformed into Strategic “Representations”**: The use of Foresight Studies to help shape and implement strategy », in The Handbook of Research on Strategy and Foresight edited by Laura Costanzo and R Bradley MacKay, Edward Elgar.
- Repris par la Revue “Management et Avenir”, N°17, Juin 2008.
- Durand Thomas (2008) « **La posture Martinet et les Business Schools de demain** », dans Stratégie et pouvoirs, mélanges en l'honneur de Alain Charles Martinet, coordonné par Michel Marchesnay et Marielle Payaud, Vuibert
- **Ouvrage**: Durand Thomas and Stéphanie Dameron (2008), “**The future of Business Schools: Scenarios and strategies for 2020**”, (Eds) Palgrave Macmillan.
- Jennewein K., Durand Th. And A. Gerybadze (2007) « **Marier technologies et marques pour un cycle de vie. Le cas des routeurs de Cisco**”, Revue Française de Gestion oct. 2007
- **Ouvrage**: Gibbert, M. and Th. Durand (2007), “**Strategic Networks: Learning to Compete**”, Editors, SMS book series, Blackwell.
- Durand Thomas (2007), “**Observing the learning process in an interfirm team** », in Gibbert M. and Th. Durand “Strategic Networks – Learning to Compete” Blackwell Publishing
- DURAND Thomas (2006), “**The making of a Metaphor: Developing a theoretical Framework**”, in Producing Management Knowledge, Edited by Jan Löwstedt and Torbjörn Sternberg, Routledge, chapter 11.
- DURAND Thomas (2006), “**L'Alchimie de la Compétence**”, Revue Française de Gestion, Jan-Fév, reprise de 2000 dans le numéro spécial

- DURAND Thomas and Stéphanie Dameron (2005), "**Prospective 2015 des établissements de Gestion: Cinq scénarios pour agir**", Fnege, Paris
- DURAND Thomas (2004), "**Selecting Technologies and Themes in Technologies Clés 2005:**", in *Participatory Priority Setting for research and Innovation Policy, Concepts, Tools and Implementation in Foresight Processes* Proceedings of the International workshop on "Futur – The German Research Dialog" K Cuhls and M Jaspers Eds, Berlin, Fraunhofer IRB Verlag
- **Ouvrage: Bringing Technology and Innovation into the Boardroom: Strategy, innovation & competences for business value**(2004), EITIM, Palgrave
  - DURAND Thomas (2004), « **The Strategic Management of Technology and Innovation** » in *Bringing Technology and Innovation into the Boardroom: Strategy, innovation & competences for business value*, EITIM, Palgrave
  - DURAND Thomas (2004), « **Strategic Options when Facing Change: Trigger or Shape, Stretch or Re-deploy** » in *Bringing Technology and Innovation into the Boardroom: Strategy, innovation & competences for business value*, EITIM, Palgrave
  - DURAND Thomas (2004), « **Promoting Innovation in Organizations unable to Innovate** » in *Bringing Technology and Innovation into the Boardroom: Strategy, innovation & competences for business value*, EITIM, Palgrave
- DURAND Thomas (2004), "**Productions statutaires et productions instrumentales: L'idéologie dans 6 petites histoires d'entreprise**", in *La stratégie et son double*, édité par E Mounoud - Drisse, L'Harmattan, Paris
- DURAND Thomas (2004), "**Apprentissage interindividuel et compétence organisationnelle:**", in *Entre Connaissance et Organisation : l'activité collective*, Ouvrage édité par R Teulier et Ph Lorino, La découverte, Paris
- DURAND Thomas (2003), "**12 lessons drawn from Key Technologies 2005, the French Technology Foresight Exercise**", *Journal of Forecasting*, march 03
- Durand Thomas (2002), "**Le Conseil dans tous ses états**", et « **Professeur de gestion et conseil** » coordination du dossier consacré aux métiers du Conseil, *Revue Française de gestion*, N°137, jan-mars 2002
- Secrétariat d'Etat à L'industrie (2002), "**Guide des technologies Organisationnelles**", direction d'ouvrage, Rapport au ministère en charge de l'Industrie
- DURAND Thomas (2001), "**La compétence organisationnelle au macroscopie : accéder aux cadres de compétence pour explorer la formation de la stratégie**", in *le management stratégique en représentations*, Drisse, pp 199-224, Ellipses, Paris
- DURAND Thomas and Marie Dubreuil (2001), "**Humanizing the Future : Science and Soft Technologies**", *Journal of future studies, strategic thinking and policies*, vol 3, n°4, august 01
- DURAND Thomas (2000), "**L'Alchimie de la Compétence**", *Revue Française de Gestion*, Jan-Fév

- DURAND Thomas (2000), '**Forms of Incompetence**', in Sanchez, Ron, and Aimé Heene, editors (2000). **Theory Development for Competence-Based Management**, Volume 6(A) in *Advances in Applied Business Strategy*, Lawrence Foster, series editor, Greenwich, CT: JAI Press.
- **Ouvrage:** DURAND Thomas, KOENIG Gérard et Eléonore MOUNOUD (2000), '**Nouvelles perspectives en Management Stratégique**', direction d'ouvrage, Ed. EMS
- **Ouvrage:** Secrétariat d'Etat à L'industrie (2000), "**Technologies Clés 2005**", direction d'ouvrage, Editions de l'Industrie
- DURAND Thomas (1999), "**Innovation, Trajectoire Technologique, Ressources Technologiques, Découverte, Invention, Stratégie technologique**"  
Chapitres et sections de définition, *Encyclopédie de Gestion et de Management*, dirigée par Robert Le Duff, Dalloz
- DURAND Thomas (1999), "**Histoire d'une médiation dans un conflit social: quelques implications pour le management stratégique**" *Perspectives en management stratégique*, Edité par M.Ingham et G.Koenig., Ed. Management
- DURAND Thomas (1998), "**Internationalizing Science, Globalizing Business & "Valorization" Policies in National Systems of Innovation**", ETAN, DG XII - E.U. Commission
- DURAND Thomas (1998), "**The Alchemy of Competence**", in "*Strategic Flexibility: Managing in a Turbulent Environment*" edited by G.Hamel, C.K. Prahalad, H. Thomas and D. O'Neal, John Wiley & Sons Ltd.
- MOUNOUD Eléonore, Thomas DURAND et Bernard RAMANANTSOA (1997), "**Comment Rendre Compte de la Formation de la Stratégie d'Entreprise : Carte Cognitive vs Représentation Sociale**" dans *La Connaissance dans la Dynamique des Organisations Productives*, L'Harmattan éditions
- DURAND Thomas and Silvia GUERRA-VIEIRA (1997), "**Competence-Based Strategies When Facing Innovation. But What is Competence?**", in *Strategic Discovery: Competing in New Arenas*, edited by H. Thomas and D. O'Neal, John Wiley & Sons Ltd.
- DURAND Thomas, François FARHI et Charles de BRABANT (1997), "**Organising for Competitive Intelligence: the Technology and Manufacturing Perspective**", in *Keeping Abreast of Science and Technology - Technical Intelligence for Business*, edited by W. Bradford Ashton & Richard A. Klavans, Battelle Press, Columbus, Richland, 1997.
- DURAND Thomas (1996), "**National Management of Technology and Innovation: Integrating the Firm's Perspective into Government Policies**", in *Strategic Integration*, edited by H. Thomas and D. O'Neal, John Wiley & Sons Ltd., 1996
- DURAND Thomas, Eléonore MOUNOUD et Bernard RAMANANTSOA (1996), "**Uncovering Strategic Assumptions: Understanding Managers' Ability to Build Representations**", *European Management Journal*, vol 14 n°4, pp. 389-398

- DURAND Thomas (1996), "**Strategizing for Innovation: Competence Analysis in Assessing Strategic Change**", in Competence-Based Strategic Management, edited by A. Heene & R. Sanchez, John Wiley & Sons
- DURAND Thomas (1996), "**Vous avez dit Innovation ?**", Magazine *A Propos*, n°1, novembre 96
- DURAND Thomas (1995), "**Concurrent Engineering and Interfunctional Project Groups**", *International Journal on Technology Management*, vol 10 n°1, Jan. 95
- DURAND Thomas, Antoine WEIL et Lubomir MORTCHEV (1995), "**Se préparer aux défis de la TV numérique interactive**", *Communications et Stratégies*, n°19, Septembre 95
- DURAND Thomas (1994), "**What about Concurrent Engineering?**", in New Technology Policy & Social Innovations in the Firm, edited by. Jorge NIOSI, Pinter Publishers Ltd., 1994
- GONARD Thierry and Thomas DURAND (1994), "**Public Research / Industry Relationships: Efficiency Conditions**", *International Business Review*, vol. 3, n°4, pp 469-489, 1994
- DURAND Thomas (1994), "**Innovations : Faux Débats, Vrais Enjeux**", *Arts & Manufactures – Revue Centraliens* n° 457, Juin-Juillet 1994
- GONARD Thierry et Thomas DURAND (1994), "**L'Efficacité des Relations Recherche Publique / Industrie : les Stratégies de la Recherche Publique**", *Revue d'Economie Industrielle* n°69, Septembre 94
- DURAND Thomas (1993), "**Economy of Scope, Added Value Chain and Cost Dynamics: A Tentative Optimization Model**", *International Journal of Production Economics*, n°29, pp 237-247, May 93
- DURAND Thomas (1993), "**Government Technology Policies: the Firm's Perspective**", *Proceedings of Second International Workshop on Policies and Strategies in Industrialized Countries*, Russian Academy of Science, Moscow
- DURAND Thomas (1992), "**Stratégie et Technologie**" in Encyclopédie du Management, VUIBERT, Paris
- DURAND Thomas (1992), "**Dual Technological Trees: Assessing the Intensity and Strategic Significance of Technological Change**", *Research Policy*, July 92
- DURAND Thomas (1992), "**The Dynamics of Cognitive Technological Maps**", in Strategic Processes, edited by P. Lorange, J. Roos, B. Chakravarty and A. Van de Ven, Blackwell Business, April 92
- DURAND Thomas (1992), "**Prix Nobel et Développement Economique**", *Revue La Recherche*, Décembre 1992, Paris
- KANDEL N., F. FINKBEINER et Th. DURAND (1992), "**Les Financements de la Recherche en Région. Une Révision des Chiffres ; une Relecture de la Stratégie des Acteurs**" *Revue La Recherche*, Juin 92, Paris

- KANDEL N., J.P. REMY, Ch. STEIN and Th. DURAND (1991), "**Who's Who in Technology: Identifying Technological Competence within the Firm**", R&D Management, July 91
- DURAND Th. and N. KANDEL (1991), "**Les Stratégies d'Alliance Technologique : une Nouvelle Stratégie d'Accès à la Technologie**", in La Gestion de la Recherche, edited by D. Vinck, de Boeck-Wesmael
- DURAND Th., N. KANDEL, J.P. REMY and Ch. STEIN (1991), "**Quien es Quien en la Tecnología : Indentificación del personal tecnico competente en la Empresa**", Revista de Economía Industrial n°281, Septiembre 91, Madrid
- DURAND Th. and B. STYMNE (1991), "**Technology and Strategy in a Hitech Industry**", in Corporate and Industry Strategies for Europe, edited by Mattson L.G. and B. STYMNE, Elsevier Science Publishers
- DURAND Thomas (1991), "**Forecasting the Strategic Impact of Technological Innovation on Competitive Dynamics in Industries**", in Technological Innovation, edited by B. Henry, Kluwer Academic Publishers

---

---

#### Direction de thèses

24 thèses de doctorat dirigées dont :

- ECP-labo S&T, **Inès MATHLOUTHI**, (actuellement Marketing manager chez Alstom) : « L'action collective Marketing - R&D dans les projets d'innovation industrielle : Cas d'Alstom Transport » , thèse soutenue le 10 avril 2008, sous la co-direction de Staffan HULTEN et Thomas DURAND
- ECP-labo S&T, **Xavier LESAGE**, (actuellement dirigeant de PME) : « La génération de la coopération dans des réseaux de petites entreprises : une perspective basée sur une compétence interpreneuriale » , thèse soutenue le 9 avril 2008, sous la direction de Thomas DURAND
- ECP - Université de Paris Est, **Hai Chau TRAN COURNEDE** (actuellement Scientific and Technology Foresight manager chez Air Liquide) : « Entre idées et projets d'innovation : Approche cognitive et Perspectives Stratégiques » , thèse soutenue le 22 février 2008 à l'université de Paris Est, sous la direction de Thomas DURAND
- ECP-labo S&T, **Sébastien RONTEAU** (actuellement professeur de stratégie à l'ESSCA) : « Les dynamiques d'institutionnalisation de l'innovation dans les organisations. Pour une compréhension des capacités des organisations à innover dans la durée » , thèse soutenue le 30 novembre 2007, sous la direction de Thomas DURAND
- ECP-labo S&T, **Nassef HMIMDA** (actuellement professeur à l'ESC Amiens) : « La Création de Sentiers Technologiques : Une Gestion des relations dynamiques entre des entités socio-technologiques » , thèse soutenue le 8 décembre 2006, sous la co direction de Staffan HULTEN et Thomas DURAND (ECP)
- ECP-Univ College Dublin , **Brice DATTEE** (actuellement professeur à l'EM Lyon) : « The dynamics of Technological Substitutions and Successful Innovations » , thèse soutenue le 10 octobre 2006, sous la co direction de David FITZOATRICK (UCD) et Thomas DURAND (ECP) - Finalist best thesis award for management of technology and innovation (US Academy of Management)

- ECP-Univ Hoheneim-Stuttgart , **Klaus JENNEWAIN** (actuellement strategy Dpt chez T-Mobil in Bonn) : « Intellectual Property Management in Multinational Corporations : A study of the role of patents & complementary brand equity in the appropriation of investments in R&D » , thèse soutenue le 16 décembre 2003, sous la co direction de Alexander GERYBADZE (Hoheneim) et Thomas DURAND (ECP)
- ECP-labo S&T, **Nicolas Pasquet** (actuellement enseignant chercheur à l'ECP) : « Vers une théorie générale des bifurcations technologiques » , thèse soutenue le 16 septembre 2002, sous la direction conjointe de Thomas DURAND et Staffan Hulten (Stockholm School of Economics)
- ECP-labo S&T, **Silvia GUERA VIERA**: « L'écart compétence : une démarche méthodologique pour anticiper les conséquences stratégiques de l'innovation » , thèse soutenue le 23 novembre 1998, sous la direction de Thomas DURAND
- ECP-Escuela superior de ingenieros industriales de Madrid, **Emilio VARELA**, (actuellement professeur associé au polytechnique de Madrid) : 'Eléments de modélisation des processus d'innovation', thèse soutenue le 29 septembre 1997 à Madrid
- ECP-HEC, **Eléonore MOUNOUD**, (actuellement maître de conférence à l'ECP) : « L'inscription sociale des discours et des représentations stratégiques dans l'Industrie de l'Environnement » , thèse soutenue le 10 janvier 1997 à HEC, sous la co-direction de Thomas DURAND (ECP) et de Bernard RAMANANTSOA (HEC)
- ECP-labo S&T, **Lassaâd MEZGHANI**, (actuellement Professeur à l'université de Sfax) : « Les stratégies génériques à l'épreuve de la mise en système expert » thèse soutenue le 9 décembre 1996, sous la direction de Thomas DURAND

---

Nombreuses **communications** dans des conférences depuis 1980.

**Evaluation d'articles pour :**

Revue Française de gestion, Strategic Management Journal, International Journal of Production Economics, M@n@gement, Research Policy, Management International, R&D Management, Organization Studies,...

Participation à de nombreux jurys de thèse de doctorat chaque année en tant que rapporteur, président ou suffragant.

**Organisation de conférences :**

Organisation de la conférence Euram 2007 à Paris (collaboration ECP-HEC-Insead) - 800 participants européens

Organisation de la conférence AIMS 1999, à l'ECP - 400 participants

Organisation des workshops SMS pour le groupe « Managing Knowledge » Paris 2002, Baltimore 2003

Membre des comités scientifiques des conférences AGRH 2002, SMS 2001 à 2009, AIMS 1992 à 2009