

INNOVATION PUBLIQUE : LES GRANDS ENJEUX

Année 2024-25

Niveau requis	Bac+4 ou expérience professionnelle équivalente	Nombre de crédits ECTS	6
Public visé	Cette UE s'adresse : - aux auditeurs issus de la fonction publique locale ou nationale qui souhaitent s'adapter aux changements voire en tirer des opportunités d'action - aux praticiens du secteur privés intéressés par la partie prenante publique (client, fournisseur, régulateur, cible d'influence...).	Code UE	2 ^{ème} sem. MNP 213 (vendredi)
		Modalités de validation	Rapport d'étonnement ou interview
		Informations pratiques	Les cours ont lieu de 9 heures à 12 heures puis de 14 heures à 17 heures Au Cnam – 292 rue Saint Martin Paris 3 Ou sur les sites de visite à Paris et en région IDF

Résumé :

- Comprendre les défis actuels de l'action publique
- Anticiper les changements dans le secteur public
- Acquérir des outils de l'innovation publique
- Réfléchir à des pratiques innovantes dans le domaine public

Objectif Pédagogique :

Le management public est aujourd'hui un élément incontournable des formations en sciences humaines et sociales. L'un des éléments forts dans ce paysage a été depuis les années 1980 l'introduction des

méthodes du management privé aux organisations publiques dit « nouveau management public » (NMP). Aujourd'hui, la recherche d'innovation, source de performance publique, est présente dans les différentes dimensions publiques (territoires, ministères, politiques publiques...) et sur les différents registres (structures, gouvernances, outils L'objet de cette UE est la présentation d'un paysage d'ensemble de cette innovation publique avec un retour réflexif. Elle repose sur des éléments théoriques mais surtout sur la présentation de cas et l'expérimentation proposés par différents intervenants qui changent chaque année. Les intervenants sont des chercheurs, des praticiens et le plus souvent ont la double casquette. L'enseignante responsable Madina Rival, est présente à chaque séance où elle assure un enseignement sur le sujet traité.

Compétences visées :

Au terme de l'enseignement, les auditeurs seront à même de comprendre et d'anticiper les évolutions de l'action publique. Ils auront acquis à la fois des outils et des pratiques qui permettent d'amorcer l'apprentissage organisationnel et l'innovation au sein ou pour les organisations publiques.

<i>Date</i>	<i>Salle</i>	1^{ière} PARTIE –Introduction à l'innovation publique : repères théoriques et historiques, perspectives managériales et sociétales
07/02 matin	21.1.08 Rue St Martin	Le management public, des repères historiques <i>Madina Rival</i> , professeur des universités en management public au Cnam. Eléments pour l'évaluation
07/02 apm	21.1.08 Rue St Martin	La participation dans les politiques publiques : une voie d'innovation publique ? <i>Alice Anberrée</i> , maîtresse de conférences en management public et privé, chercheur au Lirsa
21/03 matin	21.1.08 Rue St Martin	L'innovation publique, définitions et mise en œuvre : quels modèles théoriques ? <i>Madina Rival</i> , professeur des universités en management public au Cnam.
21/03 apm	21.1.08 Rue St Martin	L'innovation publique, perspectives managériales et nouvelles formes de GRH <i>Angéline Armandy</i> chercheur au Lirsa et Cheffe du service développement des compétences et des parcours professionnels au Cnam <i>Véronique Franck-Manfredo</i> , déléguée innovation RH Ville de Paris

		2^{ème} PARTIE –L’innovation publique : Outils et bricolage
04/04 matin	21.1.08 Rue St Martin	Quelle innovation dans un cadre multi acteurs et multi niveaux : le cas de l’action sociale d’urgence en territoire rural <i>Emilie Michelin</i> , Directrice du centre départemental de l’enfance de Cahors et chercheur au Cnam Lirsa
04/04 apm		Quel pouvoir du design dans l’innovation publique, un retour d’expérience en administration centrale <i>Bérangère Clépier</i> , designer et chercheur au Cnam Lirsa
		3^{ème} PARTIE – L’innovation publique en pratique à la DITP
16/05 Matin	Lieu de la transformation publique DITP-77 avenue de Ségur-Paris 15	Le cadre général de l’innovation publique et les lab à la DITP <i>Marcel Guenoun</i> , Enseignant chercheur et conseiller recherche et développement à la DITP <i>Amélie Durozoy</i> , cheffe du pôle « laboratoires d’innovation et lieu de la transformation publique »
16/05 apm		Nudges et sciences comportementales au service de la transformation publique <i>Stephan Giraud</i> , Responsable du pôle sciences comportementales à la DITP
		4^{ème} PARTIE –De nouvelles perspectives pour l’innovation publique : vers une innovation collaborative ou hybride
13/06 matin	Conseil Régional d’Ile de France 2 Rue Simone Veil, 93400 Saint-Ouen-sur-Seine	L’intervention des cabinets de conseil en matière de politique et de management public : une hybridation ? Le conseil interne en organisation : visite à la région Ile de France <i>Madina Rival</i>
13/06 apm	21.1.08 Rue St Martin	L’intrapreneuriat et l’innovation collaborative, le cas de la gendarmerie <i>Anne Jacod</i> , Chargée de projets d’innovation et de prospective - DGGN <i>et Madina Rival : bouclage sur l’année et les rendus à venir</i>

ATTENTION / VERIFIER LES SALLES SUR L'HYPER PLANNING A CHAQUE SEANCE

* Ce programme est donné à titre indicatif et est susceptible d'être modifié en cours de semestre.

Bibliographie indicative

- ARMANDY A., RIVAL M. (2021), *Innovation publique et nouvelles formes de management public*, collection Doc' en poche, La documentation française.
- ASHWORTH R., FERLIE E., HAMMERSCHMID G., MOON J. et REAY T. (2013), "Theorizing contemporary public management: international and comparative perspectives", *British Journal of Management*, vol. 24, p. 1-17.
- BARTOLI A. et BLATRIX C. (2015), *Le management dans les organisations publiques, défis et logiques d'action*, Dunod.
- BURLAUD A. et LAUFER R. (1980), *Management public, Gestion et légitimité*, Dalloz, Paris.
- BURLAUD A., CHATELAIN S., GIBERT P., RIVAL M. (2021), *Les grands auteurs en management public*, Editions EMS Management et Société.
- CARASSUS D. (2020), Innovation publique, numéro spécial de la revue et introduction, *Management International*, vol 24-4.
- CHANUT, RIVAL, LALLEMAND, PENG et ROCHETTE (2018), « Nouvelles idées sur le management public, un champ en construction ? » revue *Management international*, juin, p. 107-120.
- CHRISTENSEN T. and LAEGREID P. (2010), « Complexity an hybrid public administration – theoretical and empirical challenges », *Public Organization Review*, 11(4), p. 1-17.
- DREVETON B. (2017), Les outils du contrôle de gestion, des vecteurs de valeur pour l'organisation publique ?, *Comptabilité, Contrôle, Audit*, Tome 23-3, p.9-28.
- FERLIE E., LYNN Jr., POLITT V. Eds (2005), *The Oxford handbook of public management*, Oxford University Press.
- GIBERT P. (2008), "Un ou quatre managements publics ? ", *Politiques et management public*, n°26 (3), p.7-20.
- HALPERN C., LASCOUMES P., LE GALES P. (2014), *L'Instrumentation de l'action publique, Controverses, résistance, effets*, Presses de Sciences Po, Paris.

- HOOD C. (2002), “Control, Bargains and Cheating: The Politics of Public Service reform”, *Journal of Public Administration Research and Theory*, 12(3), p.309-332.
- HOUTGRAAF G., KRUYEN P., THIEL S. (2021), Public sector creativity as the origin of public sector innovation: a taxonomy and future research agenda, *Public administration*, August 21, p1-18.
- KAHNEMAN D. (2012), *Système 1/Système 2 : Les deux vitesses de pensée*, Flammarion.
- MATYJASIK, N., & GUENOUN, M. (Eds.) (2019). *En finir avec le New Public Management*. Institut de la gestion publique et du développement économique.
- MAZOUZ B., GARZON C. et PICARD P. (2012), «Les déviances dans les organisations publiques en quête de performance. Vers une gestion prophylactique des risques de déviance », *Management International*, vol 16 (3), p. 92-100.
- OSBORNE S. et BROWN L. (2011), “Innovation, Public Policy and Public Services Delivery in the UK: The World that Would be King”, *Public administration Review*, vol.89, n°4, p.1335-1350.
- OSBORNE S. et BROWN L. Eds (2017), *Handbook of innovation in public services*, Edward Elgar.
- RIVAL M. et CHANUT V. (2015), « Les stratégies politiques des organisations : de nouvelles perspectives pour la recherche en gestion », *Revue Française de Gestion*, octobre, numéro thématique.
- RIVAL M. et RUANO-BORBALAN JC. (2017), «La fabrique des politiques publiques co-construites, idéologies et pratiques innovantes », *Politiques et Management Public*, n°1-2, vol 34, numéro spécial thématique.
- RIVAL M. (2020), « Innover dans la quête du sens et en co-construction avec tous les acteurs », *Acteurs Publics*, février 2020, p 47-51. Et plus généralement tout le numéro spécial : « Management public, comment mettre en mouvement l’innovation ».

Renseignements et organisation : Madina.rival@lecnam.net